

Handläggare
Karolina Grip - Verksamhetscontroller
Karolina.Grip@huddinge.se

Uppföljning åtaganden verksamhetsberättelse 2018: Förskolenämnden

Enligt plan = Arbetet fortlöper enligt plan och åtagandet beräknas bli klart under året.

Genomfört = Åtagandet är genomfört.

Avviker från plan = Åtagandet blev inte klart enligt planerad nivå under året.

Mål	Delmål	Åtagande 2018	Status delår 1	Status delår 2	Status Bokslut	Kommentar till status
Utbildning med hög kvalitet		Systematiskt och målmedvetet arbeta för att den pedagogiska plattformen integreras i verksamheternas vardagliga arbete.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Den pedagogiska plattformen är en obligatorisk del av alla förskolors arbete samt en del av det systematiska kvalitetsarbetet. För att säkerställa att plattformen är integrerad i samtliga verksamheter ska verksamheterna besvara ett antal frågor gällande deras arbete med den pedagogiska plattformen i dokumentet för systematiskt kvalitetsarbete. Denna uppföljning har enligt plan skett under hösten. Av uppföljningen framgår att fortsatta insatser har under året skett för att implementera den pedagogiska plattformen. Samtidigt framgår ett behov av att se över den i relation till forskning kopplat till förskolans verksamhet och till reviderad läroplan.
Utbildning med hög kvalitet		Implementera den förvaltningsövergripande språkplanen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	En arbetsgrupp med representanter från alla skolformer har utarbetat en språkplan. Efter att språkplanen under året varit på remiss till samtliga förskolechefer och rektorer godkände förvaltningens ledningsgrupp i september 2018 den för förskolans del. Språkplanen kommer att följas upp inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet. Implementeringen är påbörjad.
Utbildning med hög kvalitet		Förvaltningen åtar sig att implementera förändringen i läroplanerna gällande övergången mellan förskola och förskoleklass.	Enligt plan	Avviker från plan	Avviker från plan	Inom förvaltningen har en rutin för informationsöverföring av barns stödbehov mellan förskola och förskoleklass fastställts. Rutinen följer den av Skolverket föreslagna modell i stödmaterialet "Övergångar inom och mellan skolor och skolformer" och bedöms efterlevas. Med anledning av revideringen i läroplanerna ska förvaltningen dock se över möjligheten för förbättrade former för samverkan och samarbete mellan de olika skolformerna i syfte att förstärka progression i barnen/elevernas utveckling och lärande. I arbetet med detta ska representanter från de olika skolformerna ingå. Åtagandet har dock inte kunnat prioriteras under året.



Fler i jobb	Fler och växande företag	Ta fram en plan för hur barn- och utbildningsförvaltningen arbetar för att underlätta för fristående aktörer att etablera sig i Huddinge.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen har tillsatt en tjänst med ansvar för kontakten med fristående verksamhet. Denna har även i ansvar att säkerställa aktuell och lättillgänglig information på kommunens hemsida gällande ansökningsförfarandet om att få etablera sig som huvudman i kommunen. I övrigt avvaktar förvaltningen den konkurrensstrategi som ska tas fram vid kommunstyrelsens förvaltning.
Fler i jobb	Fler och växande företag	Ta fram en plan för samarbetet mellan barn- och utbildningsförvaltningen och fristående aktörer.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen verkar för att etablera ett närmare samarbete med de fristående utbildningsaktörer som är etablerade i kommunen. Under 2018 har träffar med fristående verksamheter genomförts i syfte att föra dialog kring och informera om angelägna frågor. Förvaltningen har också tagit fram en första plan för samverkan med fristående verksamheter, vilket presenterats vid ett av dessa dialogmöten i augusti 2018. Samarbetet kommer att vidareutvecklas under 2019.
Fler i jobb		Ta fram en beredskapsplan för om fristående aktörer väljer att lägga ned sin verksamhet i kommunen.	Enligt plan	Avviker från plan	Avviker från plan	Förvaltningen har avvaktat nationella beslut kring reglering av vinster i utbildningsväsendet. Den 8:e juni 2018 tog riksdagen beslut om att inte reglera vinsterna för utbildningsaktörer. Förvaltningen ser dock vikten av god beredskap på området och frågan kommer därför finnas med i förvaltningens arbete framåt inom ramen för lokalförsörjningsprocessen.
Ekosystem i balans	Minska klimatpåverkan och luftföroreningar	Minska matsvinnet (tallriks- och serveringssvinnet) under lunchserveringen till 55 gram per portion och dag.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Två mätningar av tallriks- och serveringssvinnet från lunchen har genomförts under 2018, en på våren och en på hösten. På våren mätte 44 förskolor sitt matsvinn och på hösten mätte 55 förskolor detta. På totalen har matsvinnet minskat från 59 gram per barn och dag till 54 gram per barn och dag i jämförelse med föregående års utfall vilket är en minskning med 8 procent och ett bättre resultat än målsättningen för nyckeltalet.
Systematisk kvalitetsutveckling	God användning av digitaliseringens möjligheter	Införa systemlösning för effektiv planering, uppföljning och processtyrning (DIGI-PUFF) samt anpassa systemet efter barn- och utbildningsförvaltningens behov.	Enligt plan	Avviker från plan	Avviker från plan	Förvaltningen har under året deltagit i projektet att införa en digital systemlösning (DIGI-PUFF) för effektiv planering och uppföljning, ett projekt som letts av kommunstyrelsens förvaltning. Själva projektet är avslutat men systemlösningen behöver fortsatt anpassas och utvecklas även under 2019 innan den kan fullt ut nyttjas för ändamålet. Under kommande år ska också arbetet med att digitalisera det systematiska kvalitetsarbetet i denna systemlösning påbörjas.
Systematisk kvalitetsutveckling	God användning av digitaliseringens möjligheter	Delta i kommunens arbete med att införa E-arkiv.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Kommunstyrelsens förvaltning har under året drivit arbetet med att införa E-arkiv. Under 2018 har ett avtal träffats med en systemleverantör och under år 2019 kommer de första systemen att föras över i detta arkiv.
Systematisk kvalitetsutveckling	God användning av digitaliseringens möjligheter	Implementera åtgärder med anledning av ny dataskyddsförordning.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Från kommunens sida har flertalet generella utbildningstillfällen med information om förordningen anordnats vilket bland annat samtliga förskolechefer deltagit i. Likaså har fördjupade utbildningsinsatser skett med ett mindre antal tjänstemän, så kallade GDPR-samordnare. För att säkerställa att all personal har kunskap om den nya lagstiftningen har barn- och utbildningsförvaltningen också upphandlat en interaktiv e-utbildning som ger grundläggande kunskap om förordningen och behandling av personuppgifter.



						Utbildningsinsatsen har fortlöpt under hösten och beräknas vara genomförd av samtliga under första kvartalet 2019. Förskoleenheterna och förvaltningen har inventerat sina respektive behandlingar av personuppgifter. Denna inventering har sedan sammanställts och förts över till en registerförteckning. Vidare har hemsidor, blanketter, e-tjänster och andra kommunikationskanaler justerats utifrån kraven i förordningen.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	Aktiv och systematisk rehabilitering i syfte att sänka sjukfrånvaron.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Arbetet fortsätter i enlighet med fastlagda processer. Sjukfrånvarostatistik samt progression i arbetet med det systematiska rehabiliteringsarbetet stäms av kontinuerligt i förvaltningens ledningsgrupp. Arbetet stöds även av kommunstyrelsens förvaltning som tillsatt en funktion för att operativt arbeta med att sänka förskolornas sjukfrånvaro.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	Löneanvisningar och stödjande dokument ska implementeras.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Löneanvisningar och mallar har tagits fram och dessa har använts i årets löneöversyn.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	Pedagogisk plattform ska integreras i lönekriterierna.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Pedagogisk plattform är integrerad i lönekriterierna och återfinns i planerings- och uppföljningsamtalsmallen för förskola och skola.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	En strategi och plan tas fram som beskriver hur förvaltningen ska arbeta med att synliggöra arbetsgivarvarumärket för att rekrytera och behålla prioriterade målgrupper.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Det förvaltningsövergripande projektet arbetsgivarvarumärket har under året fortlöpt enligt framtagna projektplan. Fokus ligger på fyra delprojekt och områden; Att undersöka möjligheten att starta ett traineeprogram för lärarstudenter, se över annonsprocessen i syfte att vara synliga i rätt kanaler och på rätt sätt, ta fram en plan för vilka mässor och event förvaltningen ska finnas representerade på samt att ta fram rutiner för introduktion för skolledare och pedagoger. Dessa delprojekt beräknas vara klara under våren 2019. Utöver detta ska det även tas fram en övergripande strategi och plan för hur förvaltningen ska arbeta med arbetsgivarvarumärket, där medarbetarnas berättelser ska ha en central roll. Arbetet leds av en kommunikationsbyrå och beräknas hålla på hela 2019.
Sund ekonomi	Budgethållning	Regelbunden ekonomisk rapportering: Kompetenshöjning genom intern benchmarking för att få en bättre uppföljning och kontroll på det ekonomiska läget. Träffar i mindre grupperingar inom respektive verksamhetsområde. Införa månadsrapport för förskoleområdena.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Arbetet med månadsvis rapportering för förskoleområdena har fortlöpt enligt plan och en ny struktur för rapportering till nämndens sammanträden har tagits fram. Förvaltningen har genomfört workshops avseende prognostisering och tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning erbjudit utbildning i systemstödet IBP. Under året har också åtgärder vidtagits för att säkerställa volymredovisningen av barn för bättre uppföljning och kontroll på det ekonomiska läget.

Sund ekonomi	Budgethållning	Personalekonomi: Fortsätta arbetet med att ta fram och synliggöra kostnader för personal och exempel på vad sjukfrånvaro kostar.	Enligt plan	Avviker från plan	Avviker från plan	Arbetet skall genomföras tillsammans med HR-avdelningen inom förvaltningen. På grund av vakanta tjänster inom förvaltningen kommer arbetet att behöva initieras först år 2019.
Sund ekonomi	Budgethållning	Öka avgiftsfinansieringen: Utredning av avgifter och taxor inom nämnden.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Förvaltningen har genomfört en utredning av nämndens avgifter och taxor och med utgångspunkt från denna har vissa förändringar gjorts. Bland annat har reglerna för övergången mellan förskola och förskoleklass för sexåringarna ändrats i syfte att säkerställa att avgift avläggs även under denna period. Samtliga uppsägningar inför sommaren 2018 kan uteslutande kopplas till naturliga orsaker för avslut såsom flytt från kommunen, varför regeländringen bedöms ha gett önskad effekt. Den årliga genomlysningen av vårdnadshavares inkomsteruppgifter för att säkerställa att rätt avgift debiteras fortlöper. Resultatet för genomlysningen har genererat ökade intäkter.
Sund ekonomi	Budgethållning	Upprätta åtgärdsplaner för ekonomi i balans på både nämnd- och enhetsnivå.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	En handlingsplan för ekonomi i balans fastställdes av nämnden i februari 2018. Arbetet med denna har fortlöpt (se även bilaga 3). Uppföljning av planerade åtgärder på enhetsnivå har under året följts upp månadsvis.
Sund ekonomi	Långsiktig balans	Genomlysning utifrån ett kostnadsperspektiv: Nämnden ska delta i projekt som leds av Kommunstyrelsens förvaltning (KSF). Projektet ska behandla identifiering, prioritering och genomlysning av verksamheten. Nyckeltal för kostnadsjämförelser ska tas fram för att användas i projektet samt ordinarie planering och uppföljning	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen och kommunstyrelsens förvaltning har under året startat upp ett gemensamt projekt med målet att kvalitetssäkra och definiera indata. Arbetet har fortlöpt under året.
Sund ekonomi	Långsiktig balans	Aktivt söka EU-medel: Nämnden ska tillsammans med KSF undersöka förutsättningarna för att öka andelen ansökningar om EU-medel. En EU-medelstrategi behöver utvecklas för barn- och utbildningsförvaltningen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen har till september 2018 tillsatt en ny funktion som ansvarar för att kartlägga, aktivt söka och återredovisa olika bidrag. Målet är även att ta fram arbetsprocesser som ska göra att ansöknings-arbetet blir mer effektivt och kvalitetssäkrat. Arbetet har fortlöpt under hösten.